Suplemento económico de

Página/12

Domingo 2 de julio de 1995 Año 6 - N° 270 SH

## HAY QUE PASAR EL VERANO

Por Daniel E. Novak Enfoque, página 8 Reaparece el Frepaso RECETAS PARA SALÍR DE LA CRISIS

Por Arnaldo Bocco, página 5

**EL SALARIO EN LA RECESION** 

Mientras que a mediados de 1992 un gerente general ganaba 29 veces más que el cadete, esa relación es ahora de 35

✓ El sueldo de un gerente general de una empresa de primera línea subió un 40 por ciento desde mediados de 1992 (de 20.000 a 28.000 pesos), y el del cadete sólo un 20 por ciento

✓En el último decenio el salario real cayó más de un 30 por ciento, y perdió la mitad respecto de 1975

Se propaga la rebaja de los salarios nominales: primero fue para los empleados jerárquicos del Estado, luego para algunos ejecutivos de grandes empresas, y ahora para empleados de provincia y jubilados que ganan poco, y también para los trabajadores rasos del sector privado.

INFORME ESPECIAL



**BANCO PROVINCIA** 

CADA DIA MAS BANCO



muneración de un gerente general equivalía en las grandes empresas a 29 veces el salario de un ca-dete, en 1995 esa relación se estiró a 34. La impresionante disparidad surge como uno de los datos más lla-mativos de una reciente encuesta de remuneración realizada por la consultora Palomeque & Asociados, que relevó más de medio centenar de empresas de sectores industriales, comerciales y de servicios en la Capital Federal y el Gran Buenos Aires, abarcando alrededor de 130 posiciones laborales de personal no convencionado.

El abismo tercermundista que

José Palomegue: "El trabajo que antes hacían tres personas hoy lo hace una sóla y por el mismo sueldo".

muestran los extremos de las escalas salariales en la Argentina es un fenómeno que se ha venido profundizando y que no tiene nada de ca-sual. Los ingresos de los ejecutivos cinco estrellas no han parado de cre-cer durante la convertibilidad, desde los elevadísimos niveles que ya tenían. Y lo han hecho además considerablemente, sobre todo en las compañías más grandes, aquellas

que de acuerdo con esta investigación registran más de 60 millones de pesos anuales de facturación.

El caso más notable es el del gerente general. La remuneración brutente general. La relimineración duta promedio de estos ejecutivos trepó de 20 a 28.000 pesos mensuales desde julio de 1992, esto es la friolera de un 40 por ciento. Tampoco se quedaron atrás los gerentes de primera línea. Los administrativo-

financieros, por ejem-plo, están llevando a sus casas cada mes sueldos que, tras incrementarse casi un 35 por ciento en ese período, rondan hoy los 15.000 pesos. Un fenómeno no muy disímil se puede observar también tanto en las peque-ñas como en las medianas empresas (las que

facturan menos de 30 millones anuales y entre 30 y 60 millones, respectivamente) aunque resulta al-

go más atenuado. La extraordinaria performance salarial, que superó con creces los niveles inflacionarios a lo largo de esos casi tres años, no sólo posicio-nó a los managers locales entre los primeros de los rankings internacionales de remuneraciones (ver aparte); además ahondó la brecha con el grueso de los trabajadores instalados en la base de la pirámide salarial, que vienen acumulando dos décadas de ingente retroceso. El caso prototípico es el del cadete. Según las encuestas de Palomeque, en treinta y tres meses vio crecer su sueldo bruto promedio de 700 a 833 pesos, que equivale a un porcenta-je cercano al aumento del costo de vida, pero que sólo significó la mi-tad del incremento recibido por los

número 1. No obstante que los términos de esta comparación suelen descalifi-carse por el escaso nivel de produc-tividad de los "che pibe", la reali-dad parece estar demostrando que, por el contrario, resulta cada vez más apropiada. José Palomeque, titular de la consultora, comentó al respecto que en la actualidad los únicos que están teniendo chance para ocupar esa posición en muchas para ocupar esa posicion en muchas empresas –aunque parezca extrava-gante– son los postulantes con ni-vel universitario. Un síntoma alta-mente revelador del grado de depreciación del capital humano en estos tiempos.

### TRES POR LIND

Además hay que tener en cuen-

### CHELBAC MENCHALEC BRAMERIA

20FFD02 WEU20AFE2 LKOWEDIO					
Gerente general	grandes	medianas	pequeñas		
	27.944	22.330	18.750		
* Gerencias 1º línea					
Adm. y finanzas	14.819	11,482	9.63		
Comercialización	13.950	10,133	8.095		
Producción	12.207	9,607	8.015		
Rel.industriales	10.670	8,996	8.022		
* Gerencias 2º línea					
Marketing	10.042	6.887	5.957		
Ventas	9.632	7.196	6.531		
Tesorería o Finanzas	8.847	6.051	4.929		
Personal	7.25	5.640	4.783		
Presup. y Anál. Finan.	6.652	4.904	4.150		
* Jefaturas					
Producción	4.899	3.598	3.283		
Análisis y programación	4.695	3.679	3.115		
Impuestos	3.907	3.611	2.725		
Comercio exterior	3.600	3.103	2.794		
Supervisor cont. gral.	2.557	2.187	2.135		
* Secretarias					
Ejecutiva bilingüe	3.072	2.735	2.485		
Junior	1.383	1.307	1.170		

\* Nivel inferior

CUADRO 1

Analista de sistemas	2.792	2.492	2.376
Liquid, suel, y jorn.	1.815	1.487	1.305
Empleado exp. e import.	1.407	1.235	1.076
Empleado adm. compras	1.299	1.032	986
Empleado tareas generales	1.134	1.033	840
Telefonista	967	942	814
Cadete	833	748	754

(°) Montos brutos, sin beneficios.
Fuente: elaboración propia sobre encuesta de Palomeque y Asociados al 304-94.

### **ESTUDIO JURIDICO CONTABLE**

Servicio especializado en:

- Constitución de sociedades
- Organización administrativo contable
- Liquidación de sueldos
- Liquidación de impuestos

PARA ENTREVISTAS Llamar al 311-1992 de 16 a 19 hs.



### **COMO SUBIERON LOS SUELDOS \***

Grandes			RV			
1992	1993	1995	1992	1993	1995	
19.914	21.497	27.944	17.677	18.845	22.330	
11.109	11.987	14.819	6.815	7.294	11.482	
9.975	10.693	12.207	6.906	7.359	9.607	
7.860	8.432	10.042	3.982	4.263	6.887	
7.232	7,914	9.632	4.385	4.635	7.196	
2.918	3.190	3.600	2.650	2.825	3.103	
2.785	3.012	3.895	2.545	2.721	3.438	
1.135	1.396	1.407	1.090	1.122	1.235	
1.060	1.194	1.569	1.030	1.068	1.356	
840	982	1.134	845	890	1.633	
690	715	833	562	605	748	
	19.914 11.109 9.975 7.860 7.232 2.918 2.785 1.135 1.060 840	1992 1993 19,914 21.497 11,109 11,987 9,975 10.693 7,860 8.432 7,232 7,914 2,918 3,190 2,785 3,012 1,135 1,396 1,060 1,194 840 982	1992         1993         1995           19,914         21,497         27,944           11,109         11,987         14,819           9,975         10,693         12,207           7,860         8,432         10,042           7,232         7,914         9,632           2,918         3,190         3,600           2,785         3,012         3,895           1,135         1,396         1,407           1,060         1,194         1,569           840         982         1,134	1992         1993         1995         1992           19,914         21,497         27,944         17,677           11,109         11,987         14,819         6,815           9,975         10,693         12,207         6,906           7,860         8,432         10,042         3,982           7,232         7,914         9,632         4,385           2,918         3,190         3,600         2,650           2,785         3,012         3,895         2,545           1,135         1,396         1,407         1,090           1,060         1,194         1,569         1,030           840         982         1,134         845	1992         1993         1995         1992         1993           19,914         21,497         27,944         17,677         16,845           11,109         11,987         14,819         6,815         7,294           9,975         10,693         12,207         6,906         7,359           7,860         8,432         10,042         3,982         4,263           7,232         7,914         9,632         4,385         4,635           2,918         3,190         3,600         2,650         2,825           2,785         3,012         3,895         2,545         2,721           1,135         1,396         1,407         1,090         1,122           1,060         1,194         1,569         1,030         1,068           840         982         1,134         845         890	1992         1993         1995         1992         1993         1995           19,914         21,497         27,944         17,677         16,845         22,330           11,109         11,987         14,819         6,815         7,294         11,482           9,975         10,693         12,207         6,906         7,359         9,607           7,860         8,432         10,042         3,982         4,263         6,887           7,232         7,914         9,632         4,385         4,635         7,196           2,918         3,190         3,600         2,650         2,825         3,103           2,785         3,012         3,895         2,545         2,721         3,438           1,135         1,396         1,407         1,090         1,122         1,235           1,060         1,194         1,569         1,030         1,068         1,356           840         982         1,134         845         890         1,633

(\*) Montos brutos, sin beneficios.

Fuente: Elaboración propia según encuestas de Palomeque y Asoc. al 31-7-92, 31-8-93 y 30-4-95.

# EL ABISMO SALARIAL (diferencia en cantidad de salarios) grandes medianas pequeñas 1992 1995 1992 1995 1992 1995 Gte. General vs. cadete 29 34 32 30 26 Dir. Gte. Adm-Finan. vs.

13

Fuente: Elaboración propia sobre encuestas de Palomeque & Asoc.

### Reducciones salariales

## UN MURMULLO QUE SE EXPANDE

Tras el tequilazo el Gobierno instaló un modelo anticrisis que parece destinado a generalizarse. El recorte de Cavallo en el sector público, que rebajó los sueldos mayores a 2000 pesos y cercenó las horas extras, ya fue imitado por Duhalde y se propaga por diversas provincias como la de Angeloz, que aplicó el lápiz rojo hasta en infimos sueldos de 450 pesos.

empleado tareas grales.

Jo nasta en intimos sueldos de 450 pesos.

También en el sector privado prendió la receta oficial. La propia UIA impulsó la rebaja en los niveles gerenciales superiores a 5000 pesos. Aunque su presidente, Jorge Blanco Villegas, justificó la iniciativa en la necesidad de reducir "la excesiva dispersión entre los niveles más bajos y altos de ingresos", omitió mencionar los desajustes –mucho más graves – en el extremo más endeble de la pirámide.

La metodología empresaria adopta diversas formas. Según Cristina Bomchil, de la consultora Valuar, "algunas compañías han aplicado recortes en los niveles gerenciales altos (YPF o Aerolíneas Argentinas), que pueden extenderse a las jefaturas con sueldos por encima de los 3000 pesos (Lactona), pero otras han re-

formulado los beneficios o están armando nuevos sistemas de remuneraciones con una parte variable incluida, como Mercedes Benz".

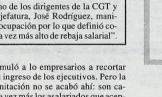
11

25

12

El esquema debutó en el sector bancario, donde se aplicaron reducciones en viáticos y otros rubros indirectos para los sueldos superiores a 3000 pesos, con picos que en ciertos casos treparon al 30 por ciento. El Mariva y el de Olavarría son dos de los bancos mencionados por Bomchil. Otro camino –con mucho futuro según los especialistas— fue el seguido por las automotrices: sustituyen sús managers por otros más jóvenes, y sobre todo más baratos. Para Cristina Mejías, de la consultora homónima, esto se debe a la inhabilidad de patrones y gerentes de negociar los nuevos niveles de mercado que se ubicarían un 25 por ciento por debajo de los valores actuales.

La idea de generalizar las reducciones ha tomado tanta magnitud que uno de los dirigentes de la CGT y candidato a la nueva jefatura, José Rodríguez, manifestó días atrás su preocupación por lo que definió como un "murmullo cada vez más alto de rebaja salarial".





¿Por qué la distancia salarial entre altos ejecutivos y trabajadores rasos es tan marcada, y se ha ido acentuando?

### Héctor Valle (FIDE)

"Es una de las formas en que se expresa la regresiva distribución del ingreso. Pero sólo muestra en parte la grave dispersión que genera el modelo, que concentra riqueza en el extremo superior (no asociada a ningún progreso tecnológico significativo) y en el otro provoca una pauperización creciente. Si lo lleváramos al conjunto de los trabajadores remunerados del país, incluyendo los precarizados y los que están siendo flexibilizados de hecho—como en la construcción, el comercio o los servicios personales—, la brecha sería tremendamente más grande."

Juan Luis Bour (FIEL)

"Esa diferencia refleja los distintos contenidos en capacitación de cada puesto, y en los países en desarrollo es mucho mayor porque el capital humano es más escaso. La brecha creció en estos años con el aumento de la cantidad de capital por trabajador y, por ende, de los requerimientos en los niveles superiores. En la actual etapa de depresión esa relación va a achatarse bastante (ya cayó dramáticamente en los bancos), pues buena parte de los sueldos altos suele estar atada a beneficios, que ante la menor actividad probablemente se reduzcan"





ta las pérdidas salariales indirectas que provocan las variadas vetas flexibilizadoras que, aunque las empresas yalas venían aplicando, se multiplican con la crisis. La multifuncionalidad y la extensión horaria son dos modalidades típicas. "Las posiciones que antes cubrían dos o tres personas ahora son cubiertas sólo por una persona con idéntico sueldo", remarcó Palomeque.

La extensión del horario es otra de las alternativas a las que echan mano en estos días las patronales para no llegar, según el análisis de esta consultora, al despido de personal. "El compromiso que asumen con el personal nuevo – y con el que está inclusive-, dijo Palomeque, es que dediquen mayor tiempo, y la función final es trabajar con resultados, o sea, se empieza una tarea y hay que terminarla, no importa el tiempo que ésta insuma."

La desventajosa situación del grueso de los trabajadores respecto de los privilegiados puestos gerenciales se amplifica aún más cuando el escenario abarca al operario de fábrica. Palomeque, cuyo releva-



miento no incluyó al personal convencionado, destacó a CASH –extremando los contrastes– que "entre el sueldo básico de convenio y un gerente de primera línea la diferencia es de 30 a 50 sueldos". El profesional recordó también que mientras "en Estados Unidos –donde los ingresos gerenciales son similares a los locales– el sueldo básico promedia unos 1500 dólares, en Argentina el sueldo de bolsillo de un operario está actualmente en los 350 pesos".

La galopante recesión y la señal dada por Cavallo al rebajar los sueldos más altos del sector público estimuló a lo empresarios a recortar el ingreso de los ejecutivos. Pero la imitación no se acabó ahí: son cada vez más los asalariados que aceptan la rebaja de sus sueldos, atemorizados —y a veces chantajeados con el fantasma de la desocupación.

## EN POLVO TE CONVERTIRAS

A pesar del fuerte aumento de la productividad el salario real de los trabajadores industriales no sólo no se recuperó desde 1991 sino que perdió 7 puntos según las cifras de FIEL, que por llegar sólo a febrero último no reflejan todavía el deterioro que está provocando el efecto tequila.

Precisamente los relevamientos actuales están mostrando, según Juan Luis Bour, economista de la Fundación, una importante depresión del salario de operarios y administrativos por la "dramática caída de las horas extras", estimada en un 70 por ciento. "Hasta el año pasado—señaló—era normal tener en la industria un promedio de 30 horas extras mensuales y este año estamos apenas en 10".

El retroceso es más grave dado que es un eslabón más de un largo proceso que se inició a mediados de los 70, a lo largo del cual hubo una catastrófica caída del salario medio de la economía, que superó el 50 por ciento según cálculos de FIDE.

o real	
trial	
:100)	
139,1	
112,6	
b) 92,9	123.
FIEL	
	trial :100) 139,1 112,6 b) 92,9

Salario promedio (1980=100)		
1975	150,8	
1985	103,7	
1990	74,4	
1995	74,4	
Fuente	: FIDE	

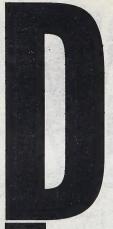
## INFORME INTERNACIONAL TOWER PERRIN

Los tajantes desequilibrios salariales existentes en la Argentina también quedaron en evidencia en el informe internacional de remuneraciones 1994 de la consultora Tower Perrin dado a conocer por este diario a comienzos de año, que ubicó al país entre los cinco de peor performance del mundo, mostrando que los privilegiados presidentes de las compañías top reciben sueldos 28 veces superiores a los que cobran los operarios de sus fábricas.

operarios de sus fábricas.

La encuesta, llevada a cabo en 19 países, se restringió localmente a un universo de 20 empresas de primera línea que —como IBM o Philip Morris (Massalin)—facturan más de 250 millones de pesos anuales, pero no incluía otras como YPF o Telefónica que hubieran ampliado aún más los extremos de la brecha. Las cifras revelan que la profunda dispariada se explica tanto por el bajo nivel salarial de los obreros argentinos, que con 18.151 pesos anuales de ingresos totales sólo logran colocarse por encima de países como Singapur, Hong Kong o Brasil, como por los abultadísimos sueldos de los altos ejecutivos. Los presidentes de directorio, con 313.000 dólares netos en promedio al año (506.612 dólares bruto, si se incluyen los beneficios adicionales), se dan el lujo de estar a la cabeza del ranking mundial de remuneraciones de bolsillo, es decir neto de impuestos.





CUADRO E

80 82 HORAS DE TRABAJO ANUALES

> 1789,4 1735

(Por Héctor Recalde\*) El problema social más grave del país es la desocupación y ha llegado la hora de adoptar políticas de consenso en procura de soluciones y la ausencia de contiendas electorales ayuda a emprender caminos despejados del clientelismo político. La experiencia de nuestro país demuestra que la política neoliberal necesita el desempleo como variable de la estabilidad, y que fueron erróneas las medidas que se adoptaron en el intento de solucionarlo.

Pruebas al canto. La desocupa-

Pruebas al canto. La desocupación históricamente osciló en el 4 por ciento, en octubre de 1989 se situó en el 7 por ciento, en abril de 1992 fue del 6,6 por ciento, en abril de 1994 del 10,8 por ciento y en octubre de 1994 ascendió al 12,2 por ciento. Ahora se estima que llegó al 14 por ciento y el negro presagio es que seguirá aumentando. Estos datos prueban que las leyes flexibilizadoras; no son remedio adecuado.

El autor propone la prohibición temporaria de los despidos, una limitación en las horas extras y la reducción de la jornada laboral.

Pareciera llegado el momento de atacar al desempleo en todos los frentes, y el fundamental es el económico. En esta dirección es impresción de un verdadero ámbito que conúcca a la celebración de un Pacto So-

DISMINUCION DE AUSENTISMO PARA

EL PERIODO

10.2%

dero ámbito que conduzca a la celebración de un Pacto Social, con la participación activa y efectiva de todos los sectores sociales legitimados para representar los diferentes intereses en juego, privilegiando la tutela del hombre traba-

Me refiero tanto al hombre con empleo

# DEAS PARA

### Horas trabajadas por semana ΔΝΟ Chile 43,6 43,1 45,3 37,8 45,2 49,3 36,6 Canadá 38,4 38,5 38,8 44.8 44,0 Hong Kong 45.5 44.8 44.8 45,2 45.3 49.8 Corea 54,4 54,3 53.8 54.0 52,6 50,7 37,4 36,5 España 36,3 36,7 35,4 35,8 36,8 36,7 38.7 387 387 38.7 Francia 389 387 386 38.6 38.6 40,1 40,0 39,9 39,5 40,5 41,0 Alemania

# LA EVERGENCIA

CUADRO A

como al desocupado, ya que si bien el damnificado directo por la desocupación es aquel que no tiene trabajo, las consecuencias se proyectan muy severamente sobre los que sí lo tienen: a partir del miedo a perder el empleo el trabajador ocupado es presa fácil de la flexibilidad de facto, de la admisión de pérdidas de derechos, de la declinación a articular defensas individuales o colectivas, y hasta de llegar a la "voluntaria" admisión de la rebaja de su salario. La amenaza del despido opera en la dinámica de las relaciones laborales como uno de los más perversos elementos de coacción.

Frente a la crisis proponemos, como medida excepcional y transitoria, se dicte una norma que prohíba el despido por el término de dos años, implementando un sistema de propuesta de despido ante la Justicia Nacional del Trabajo para aquellos casos en los cuales exista causa justificada: el trámite de autorización de despido será de procedimiento sumarísimo.

Hace unos años he propuesto también, no como forma de crear empleo, sino de redistribuir con más justicia y equidad el empleo existente, la reducción de la jornada semanal de trabajo. En este sentido creo de utilidad observar cuál es la realidad del tiempo de trabajo efectivo en varios países, entre ellos el nuestro (Cuadro A). La reducción de la jornada laboral ha sido utilizada internacionalmente como mecanismo de reducción del desempleo (Alemania), aumento de las cotizaciones sindicales y sociales, disminución de las cargas sobre los fondos estatales de laseguridad social y de ahorro fiscal por el menor gasto en subsidios por

Además hay evidencias de que este tipo de reformas afecta positivamente el presentismo y la productividad. En su informe titulado "Cuestiones del tiempo de trabajo, en los países industrializados" (O.I."
1988, Ginebra), el organismo inte nacional aporta datos sumamente in dicativos de los efectos que precedentemente se han enunciado. En Cuadro B se aprecia el efecto sobrel ausentismo de una disminución el acantidad de horas laboradas, en u período dado, para la ex Repúblic Federal Alemana, y en el mismo in forme se observa el efecto sobreproductividad.

Reducir de 48 a 44 horas la sema

Reducir de 48 a 44 horas la sem na laboral, obligando a las empresa la cobertura de las horas excedentes con nuevos trabajadores, estim lándolas además con beneficios ad cionales (créditos, exenciones, apropos técnicos o tecnológicos, etc.) se guramente implicará una contribución a la batalla contra la desocupación

Orra de las vías es la de volver los límites históricos en torno de l'cantidad de horas extras que pued realizar un asalariado. Si bien ir contra el sentido común la prohibición del trabajo en tiempo extraordi nario, es deber del Estado desalenta y no promocionar una ocupación su perior al límite de la jornada legal Se impone entonces la derogació del decreto N° 2882/79 y la sanció de una norma que, en su reemplazo establezca un máximo de 200 hora extras anuales y 30 mensuales, imponiendo severas sanciones al empleador que discrimine entre los trabajadores, dándoles horas extras algunos y excluyendo a otros.

Se trata de grandes reformas, pero la emergencia que genera la desocupación obliga a grandes remedios

\* Profesor de Derecho del Trabajo de la UBA.

(Por Marcelo Matellanes)
Cierto es que, últimamente, todo libro que tenga a la globalización/integración regional por objeto
tiene una parte de su camino comecial asegurado. Pero que un libro as
aparezca en el momento en que la elación Argentina-Brasil asume tonalidades dignas de guapos y malandras es una suerte inusitada. En el caso de la reciente compilación efectuada por Mario Rapoport: Globalización, integración e identidad nacional-Análisis comparado Argentina-Canadá, del Grupo Editor Latinoamericano. Aunque el Mercosur
on figura allí con suficiente autonomía temática, el replante o teórico de
la cuestión general de la globalización/integración y el repaso de los
problemas suscitados por la integración europea y por el NAFTA ayudarán sin duda a dar mayor sustancia
a la reflexión descafeinada respecto
de esta coyuntura.

de esta coyuntura.

Los papers de este libro, entre cuyos autores figuran Marta Bekerman,
Raúl Bernal-Meza, Gilles Breton,
Mario Burkun y Alejandro Rofman,
apuntan a destacar la complejidad
tecnocrática, el espesor histórico, la
densidad política y la ingeniería institucional que necesariamente deben
caracterizar a un proceso de integración en el marco de la globalizaciónLas contribuciones resumen el resultado de lo expuesto en ocasión de sendos seminarios realizados en la Facultad de Ciencias Económicas de la
UBA y en la Universidad Laval en
Quebec, Canadá. Otro de los mayores consensos que reúne a los autores
parece ser la cuestión de una renovación –teórica y práctica— de la noción



LOS ATLETAS DE PRIMER NIVEL PUEDEN RECORRER CIEN METROS EN MENOS DE 10 SEGUNDOS.

PARECE QUE ESTAN UTILIZANDO NUESTRO SISTEMA
DE ENTREGA DE CORRESPONDENCIA
COMO METODO DE ENTRENAMIENTO.





Use estampillas Andreani. Para que sus cartas lleguen. Rápidamente.

# REAPARIGION DEL FREPA

semanas de su triunfo electoral el Gobierno sufre una crisis que no es pasajera. La economía afronta problemas I) fiscales: no hay garantías permanen-tes para sostener el equilibro de las cuentas públicas; II) financieros: con-vivencia de altas tasas de interés, con políticas monetarias pasivas, fuertes ineficiencias institucionales, desincentivos al ahorro interno y hegemonía del sistema bancario sobre el conjunto del sasema uancano sobre el conjunto del aparato económico; y, por último y principal, III) productivos: falta de competitividad internacional, altos precios en las tarifas de los servicios privatizados, costos financieros crecientes e inexistencia de oferta generalizada de crédito para inversiones y capital de trabajo. A nuestro juicio un programa alternativo debería concenarse en los siguientes temas:

a) En el plano de la política fiscal,

la progresividad y cambio del sistema inbutario, produciendo una modifica-ción radical en el modelo Tacchi-Ca-vallo. Esto implica disminuir progre-sivamente el peso proporcional de los impuestos al consumo y el trabajo, in-crementar los impuestos al consumo suntuario y a los grandes ingresos y ca-pitales, y volcar el ajuste fiscal hacia aquellos sectores sobre los que recayó el enorme beneficio que las políticas económicas vienen produciendo des-de Martínez de Hoz hasta Cavallo. Esto también implica el adelanto del de-bate para este ejercicio parlamentario de la ley de coparticipación federal, anunciada para 1996. b) En el plano financiero, es nece-

sario romper el actual círculo vicioso de: recursos especulativos—vinculados con el ingreso de capitales golondri-nas—dinamizados por la acción del Estado, reproducidos por el sistema fi-nanciero, potenciados por la falta de intervención de la autoridad monetaria y reproducidos por la hegemonía que alimenta esta concentración de poder económico. La salida impone re-formar la Carta Orgánica del Banco Central para ejecutar políticas activas que conduzcan a reconstruir en el corto plazo la cadena de financiamiento y

En el peor momento del plan Cavallo, la alianza que salió segunda el 14 de mayo propone las principales líneas de acción para cambiar el rumbo del programa.

permitan, en el largo plazo, poner los recursos derivados del excedente in-terno y del ahorro a trabajar en favor de la producción. La política que proponemos supone la creación de un sistema institucional público-privado que administre los fondos que actualmente están en manos del sector privado a la espera de la emisión de nuevos títula espera de la emision de nuevos titu-los públicos para sanear el déficit fis-cal, y también que acceda a fondos in-ternacionales para volcarlos al merca-do de capitales de carácter productivo a baja tasa y bajo riesgo, mediante co-

lateralización de seguros.
c) El problema decisivo del ahorro interno. La economía argentina está funcionando con una tasa de ahorro interno promedio que no supera el 14 por

ciento del PBI. El promedio de América latina es del 19 % y el de los países asiáticos es del 35 % del producto. Después de haber dilapidado en consumo improductivo el ingreso de capitales de los primeros años de la Con-vertibilidad, la necesidad de cambiar parece indiscutible. La modificación implica, de nuevo, un paso adelante en la regulación de los mercados. El sis-tema cambiará cuando se promuevan nuevos instrumentos financieros que en lugar de alimentar el círculo vicioso de la especulación de corto plazose destinen excluyentemente a finan-ciar la inversión en el sector industrial, la obra pública, el desarrollo regional y la integración de las regiones al Mercosur y a las economías del Asia, el sector de mayor dinamismo de la economía mundial, aumentando para ello las relaciones económicas y la integra-

ción con Chile.
d) Programa Nacional de Empleo. Es necesario incrementar el Fondo de Desempleo para aumentar la limitada protección actual, y pasar a sostener tualmente se incluyen en el limitado sistema que dispone el Ministerio de Trabajo. Asimismo, se requiere am-

tres veces más hogares que los que acpliar las políticas activas de recalifica-✓ Disminuir los impuestos al con-sumo y altrabajo, con un incremen-to simultáneo de los gravámenes

al consumo suntuario y a los gran-des ingresos y capítales.

/ Política monetaria activa para re-orientar los fondos del sistema bancario hacia préstamos para el sector productivo.

✓ Triplicar la cobertura que hoy brinda el Fondo de Desempleo, y ampliar las políticas de recalifica-

ción laboral cion laboral.

A Reforzar el presupuesto para comedores escolares y para el programa materno-infantil, utilizando
para ello las partidas reservadas

del Ejecutivo y créditos de organis-mos internacionales. ✓ Rebajar las tarifas de los servicios públicos privatizados. ción laboral, para incluir a los desempleados y a los jóvenes, cuya ineficien-te preparación educativa los ha convertido en analfabetos funcionales pa-ra los requerimientos de las inversio-

e) Programa Social de Emergencia. Su financiamiento provendrá de la relocalización del gasto público, redu-ciendo los subsidios actuales al sector privado y reasignando esos fondos pa-ra la creación de redes de salvataje en los sectores de mayor nivel de desem-pleo y marginalidad. El programa implicará, entre otras acciones, reforzar redes de comedores escolares, distribución de alimentos en zonas críticas, ampliar los recursos para apoyar los hogares marginales y acrecentar el magro presupuesto canalizado en el pre-sente a los programas materno-infantiles. Dada su relevancia, la lista de acciones resulta interminable. El financiamiento deberá ser completado con la transferencia de la totalidad de los fondos reservados en poder del Ejecu-tivo y con recursos del sistema BID Banco Mundial que Argentina no utiliza en su totalidad.

f) Regulación y reforma del funcionamiento de las empresas de servicios públicos privatizados. El fenómeno recesivo ha traído reducción desalarios nominales (públicos y privados), hare-ducido precios, valor de propiedades inmobiliarias, ha producido, en síntesis, cambios en los precios relativos. En ese contexto la regulación de las empresas monopólicas debe ser modificada y las tarifas de los servicios debe ser renegociada. Regular significa reducir subsidios públicos, bajar tari-fas, comprometer inversiones y posibilitar que el nuevo escenario permita cambiar el eje de la acumulación. Hasta aquí el sistema financiero y las empresas privatizadas lideraron la acumu-lación. Para transitar hacia una economía productiva se necesita incrementar la competitividad de las exportaciones y ampliar su flujo, lo que requiere tarifas más baratas.

taritas mas baratas.
g) Reprogramación de metas con el
FMI y debate sobre el financiamiento.
Es imprescindible señalar que las metas acordadas con el Fondo para 1995 no se podrán cumplir sin aumentar la presión impositiva o mandar 100 mil trabajadores adicionales a la calle en las provincias en las próximas sema-nas. Sin embargo, todo agente económico sabe que los límites actuales del modelo son tan estrechos que no inter-

venir sobre el mismo equivale a asistir a una crisis más aguda. O, más ex-plícitamente, permitir que uno de cada cuatro argentinos se localice defi-nitivamente en la marginalidad. Discutir el futuro de los compromisos ex-ternos será inevitable.

La combinación de las políticas anteriormente sugeridas nos permite in-gresar a un terreno fecundo. Reconstruir un capitalismo productivo, con in-clusión social y cambios en los patrones de distribución, nos conduce a un debate sobre la acumulación de capital. Así nació la economía política hace dos siglos. Hoy, precisamente, dis-cutir la formación y uso de los excedentes y los caminos para consolidar proyectos alternativos que jerarquicen las propuestas progresistas es un cami-no que conduce a discutir proyectos de

poder.
\* Economista del Frepaso.

# WERCOLITERATURA

a creciente influencia para Argentina de lo que ocurre en el resto del mundo, la particular realidad del Mercosur y los chispazos en la relación pilateral con Brasil por el ema autos realzan el nterés de los trabajos compilados por Mario Rapoport en Globalización, integración e identidad nacional".

misma de democracia. Como señala Breton, "la cuestión que plantea la globalización es el fin de la homología entre el territorio de la democraia y las fuentes de su renovación y ampliación"

Desde esta óptica, si se piensa la problemática del Mercosur como un problema de la democracia en tiemos de globalización, la cuestión parece indicar entonces "más democracer un lugar común no exime de reconocer que es una práctica poco fre-

cuente. Dicho en otros términos, el nuevo redespliegue espacial del capital en lo económico obliga a las sociedades a nuevas formas institucionales en lo político. Entre otras co-sas, porque, según la mayoría de es-tos autores, la nueva organización empresaria, principalmente a nivel de las transnacionales, ha hecho caer gran parte del andamiaje teóricoinstrumental con que se piensa usual-mente el tema del Estado, la soberanía y la propia política económica. Cierto es que, al menos del lado argentino, la participación democrática no le vendría nada mal al espon-taneísmo integracionista de la conducción política y a la inmediatez de los horizontes del empresariado lo-

En una de las contribuciones más sustantivas de esta compilación, Bernal-Meza "abre" el paquete de la glo-balización distinguiendo entre "dos tendencias diferentes y parcialmente opuestas: la internacionalización, proceso de creciente intercambio in-traindustrial horizontal quedeterminaría la lógica del comercio entre los miembros de la tríada (Estados Unidos, Unión Europea y Japón), y por otra parte la regionalización de una economía mundial que se está polarizando en tres núcleos regionales (...) y que estarían centrados en torno de las respectivas economías más dinárespectivas economías más dinámicas y sus respectivos mercados de altos ingresos". El autor privilegia el análisis de la inversión extraniera directa mundial, que desde 1983 crece al treinta por ciento anual, localizan-do más de la mitad de la misma en Estados Unidos y la Unión Europea. La porción –declinante– destinada a los países en desarrollo se asigna últimamente entre un sesenta por ciento para la región asiática y un treinta por ciento para América latina y el Caribe.

Nuevamente aquí, y sesgando vo-luntariamente la utilidad de estos datos en el contexto del Mercosur, lo que debiera interesar a Argentina y Brasil es este *share* crecientemente residual, en lugar de pelearse en torno del esquema *libertadores* o bandeirantes que caricaturiza ridícula-mente a las partes delante de todos, y principalmente frente a los poten-ciales inversores. Inversores que, locales o extranjeros, sabrán sin duda capitalizar esa falta de armonía política. Esa falta de armonía no es un problema musical, sino que se traduce en fragilidad regulatoria y usufructo sectorial en detrimento de empre-sarios, trabajadores y regiones con menos y nula capacidad de lobby. Prolongando esta argumentación,

¿parecerá excesivamente conspirativo inducir que detrás de este ruido en torno del Mercosur se insinúa, sin ex



cluir otras hipótesis, una estrategia de capitales transnacionales? Bernal-Meza arroja un poco de luz al respec-to, al sostener que "la inversión ex-tranjera directa (IED) está jugando el papel de integrador de economías na cionales dentro de estructuras regionales e internacionales de producción, sustituyendo a los gobiernos y sus po-líticas. La sustitución de una integración inducida por políticas guberna-mentales a una integración guiada por la IED constituye una cuestión sobre la cual muchos países tienen escasa o ninguna experiencia previa'



En todo caso, puede acordarse que este libro viene a nutrir una ya más que razonable bibliografía en la materia. A esta altura de esta producción editorial, abundante en luces teóricas y de experiencia, la cuestión es pre-guntarse por qué los políticos, tecnócratas y empresarios tocan otra mú-sica. Mientras la sociedad no consiga hacer que ellos hagan "carne" es-tos aportes, como decía Verlaine, todo el resto es literatura.

# Vadie se anima a hacer dema-

El rebote que se vivió en la Bolsa a comienzos de semana indicó a los operadores que, aunque tibiamente, el segundo semestre será el tiempo de la recuperación. El bajísimo nivel de precios de los títulos públicos (con tasas de retorno hasta por encima del 20%) y de algunas acciones les está indicando a los inversores institucionales el momento de volver a entrar.

siado espamento para no quemarlo. Pero en la city están cam-biando los ánimos, luego de varios meses de pálida. La señal más con-creta se vio los tres primeros días de la semana pasada, cuando la Bol-sa recuperó más de 6 puntos y logró recortar la pérdida de junio a 6,5 por ciento. La explicación es re-lativamente sencilla: los precios de las acciones, y más aún los de los títulos públicos, están por el piso "y es difícil caer más abajo", según graficó un operador el viernes. Claro que el retorno de los inversores no es masivo, como lo demuestra el escasísimo volumen de operaciones en las últimas ruedas. En este panorama, muchos ya pasaron del susto que provocó la devaluación brasi-leña diez días atrás, pero la econo-mía argentina aún tiene que rendir varios exámenes, especialmente en materia fiscal.

Cuando Fernando Henrique Car-doso decidió mover hacia arriba la banda cambiaria (de acuerdo con la curiosa definición aportada por Do-

radores temieron lo peor. Pero la realidad demostró que la mayoría ya había descontado la devaluación. El bajón que tuvieron los títulos de deuda externa en esos días sólo se explica por la piel sensibilizada de muchos inversores. "Si uno está en el cine con la luz prendida y alguien grita fuego, el desalojo de la sala será pacífico. Pero si estás a oscu-ras habrá varios muertos por asfixia. Cuando pasó lo de Brasil, acá se estaba incendiando Córdoba, y las peleas entre Cavallo y el gabi-nete político estaban a la orden del día. Muchos salieron a vender sin pensar demasiado", explicó gráfi-camente a este suplemento el jefe de mesa de un banco extranjero.

La recuperación de los depósitos

bancarios (ya volvieron unos 3000 millones desde las elecciones), y el nivel de la recaudación tributaria (que luego de cinco meses consecutivos de caída mostraría en junio números más en línea con los del mismo mes del año pasado) estarían, ahora sí, reflejando el impacto del triunfo del oficialismo. "Habrá que ver qué respuesta obtiene Cavallo a su demanda de fondos a cuenta de las privatizaciones de paquetes estatales pendientes, lo que # sumaría otro elemento positivo", señaló el analista económico de una entidad local. "Pero el cuadro no estará completo hasta que el Gobier no pueda mostrar que el superávit fiscal será suficiente como para cumplir con el Fondo", concluyó. Así y todo, con los precios actua-

les (en junio los Bocon previsiona-les cayeron hasta 13,8 por ciento, mientras que los FRB bajaron 7,3 puntos), los títulos públicos quedaron con tasas de retorno del 17 al 20 por ciento, llamando la atención de los inversores institucionales lo-cales y extranjeros. "Sólo las AFJP locales suman 70 millones que ca-da mes deben destinar a ese tipo de

VARIACION

papeles. Esto da un soporte intere-sante a la demanda", calculó otro de los consultados. Y a eso habría que agregar el interés que puedan tener las administradoras chilenas en llegarse a estas playas, luego de la autorización para invertir en el exterior que recibieron el lunes.

El problema colateral es que mientras los bonos mantengan este mientras los bonos mantengan este interés "a la Bolsa le va a costar su-bir". Esto explicaría el freno de jue-ves y viernes en el mercado. De to-dos modos, los especialistas reco-miendan estar atentos a algunos papeles "porque en el listado se ven precios sumamente baratos, incluso por debajo del valor libros". La perspectiva de mínima es un Mer-Val a 375 (el viernes quedo Val a 375 (el viernes quedó en 405,5).



Junio	0,4
Julio	0,9
Agosto	0,2
Setiembre	0.7
Octubre	0,3
Noviembre	0.2
Diciembre	0.2
Enero 1995	1.2
Febrero	0.0
Marzo	0.4
Abril	-0.5
Mayo	0.0
Junio (*)	0.2
(*) Estimada	
Inflación acumulada junio de 1	994 a

mayo de 1995: 4.3°

### TASAS VIERNES 23/6 VIERNES 30/6 en u\$s % anual en u\$s % anual Plazo Fijo a 30 días 10,7 11,4 10.3 8,1 a 60 días 8.8 8,5 11.3 Caja de Ahorro 2,9 2.9 3,8 Call Money 6,0 5,0 6,2

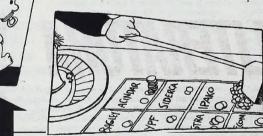
NOTA: Todos los valores son promedios de mercado y para los plazos fijos se toma la tasa que reciben los pequeños y medianos ahorristas.



Cir. monet, al 28/6 Depósitos al 27/6 3.209 Cuenta Corriente aja de Ahorro 2.489 4.557 Plazo Fijo en u\$s

Reservas al 28/6 11,413 Oro y dólares Títulos Públicos 2.263

Nota: La circulación monetaria es el dinero que está en poder del público y en los bancos. Los montos de los depósitos son una muestra realizada por el BCRA. Las reservas están contabilizadas a valor de mercado.



	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 23/6	Viernes 30/6	Semanal	Mensual	Anual
Acindar	0,465	0,525	12,9	-15,3	-41,3
Alpargatas	0,347	0,385	10,9	-18,1	-44,2
Astra	1,38	1,50	8,7	-4,5	-6,9
Celulosa	0,272	0,284	4,4	-8,4	-15,2
Ciadea (Ex Renault)	4,75	4,85	2,1	-6,7	-44,6
Comercial del Plata	2,25	2,48	10,2	2,1	-2,7
Siderca	0,653	0,71	8,7	-1,4	-4,0
Banco Francés	5,60	6,00	7,1	-9,1	-9,1
Banco Galicia	3,75	3,97	5,9	-3,6	-0,7
Indupa	0,395	0,425	7,6	-14,1	-22,7
Ipako	3,70	4,00	8,1	-14,5	-4,3
Ledesma	1,00	1,15	15,0	-2,1	-24,9
Molinos	5,10	5,71	11,9	1,9	4,1
Pérez Companc	3,93	4,20	6,9	-2,1	20,3
Sevel	1,75	1,85	5,7	-7,5	-50,7
Telefónica	2,32	2,51	8,2	-7,0	-0,5
Telecom	4,20	4,55	8,3	-8,4	-7,1
T. de Gas del Sur	1,92	2,05	6,8	-5,9	14,9
YPF	18,90	19,05	0,8	-4,7	-8,2
INDICE MERVAL	377,55	405,55	7,4	-6,6	-11,9
PROMEDIO BURSA	TIL -	-	6,1	-6,0	-9,3

# casas de cambio)

1,0000
1,0000
1,0000
1,0000
1,0000
1,0000
Marine -



-¿Cuál cree que fue la causa del rebote accionario de esta

-Hay tres factores principales. Uno es el aumento de la recaudación impositiva de junio percibido esta semana, debido básicamente a la mejor performance del IVA. A esto se sumó el índice de producción industrial de FIEL, que estaría marcando un piso de la recesión en abril, y el trascendido de que el Economía habria llegado a un acuerdo informal con el FMI. e supo que la misión se volvió a EE.UU. dando por cerrada las metas del primer semestre sin mayores cuestionamientos.

-¿Cree que se mantendrá la tendencia alcista, o todavía no hay que entusiasmarse?

Los factores macro que habían perturbado los mercados

Portfolio manager del FONDO NUMANCIA

el último mes (básicamente, los temores monetarios y probables dificultades fiscales) no van a ser cruciales en la segunda parte del año. El nivel de actividad tenderá a mejorar, igual que la recandación fiscal. Esto le da al mercado una base más sólida. Los riesgos de default percibidos hace dos semanas están disipados totalmente. En este contexto, no creo que el índice MerVal vaya a caer por debajo de 395 puntos.

-¿La devaluación en Brasil afectará al mer-cado local?

-No lo creo. Si uno mira los índices de inflación y la corrección alcista de la banda cambiaria en el primer semestre, se ve que hoy el tipo de cam-bio está en el nivel de comienzos de año. Ni más ni menos. Así que no es tan grave. Para evitar desbordes, el gobierno absorbió de entrada 4500 millones con bonos dolarizados. Habrá que ver si el sistema desindexatorio que empezó a regir set a semana funciona, porque con tipo de cam-bio casi fijo y tasas de interés del 60 por ciento puede haber problemas graves. Este es el ries-go potencial de los próximos meses. —Dentro del panel accionario, ¿qué papeles ve

con mejores posibilidades?
-Siderca es una de las más atractivas, porque está empezando a mostrar los frutos de su trans-formación, y tiene una fuerte presencia en los mercados internacionales. También me gusta Atanor: con la suba de precios internacionales en el sector

agropecuario, los agroquímicos tienen futuro. En milista sigue Indupa, muy interesante a un precio inferior a 0,50, siempre que no se diluya el proceso de privatización. Sus resultados tienen mucho para mejorar. También veo con buenas perspectivas a Telecom y a Banco de Galicia: está pagando 9% en plazos fijos y presta mucho más caro. Pero es el que más se movió hacia el consumidor, respondiendo al aumento de sus

—¿Qué perspectiva ve para los títulos públicos? -El viernes terminaron otra vez muy bien, básicamente por la recalificación positiva que hizo Moodys de la deuda chile-na, y todos esperan que haga algo similar con la argentina. Hay rendimientos muy interesantes, tanto en bonos Brady como en los previsionales.

-¿Qué recomienda hacer con una cartera mediana? -Hablando de 20 a 50 mil dólares, pondría un 15% en plazo fijo en pesos, 25% en algún fondo común en acciones, 35% en un fondo de renta fija en pesos, y el 25 restante en otro de renta fija en dólares.

¿Cuál es el horizonte económico para los próximos meses? ¿Se modificará el tipo de cam-

-No. La reversión del déficit comercial en cinco meses fue espectacular. Y el aumento de las exportaciones se basó en la caída del consumo interno pero las empresas mostraron ser competitivas. No veo tampoco problemas de pagos externos.



	PRECIO		VARIACION (en porcentaje)			
	Viernes 23/6	Viernes 30/6	Semanal	Mensual	Anual	
Bocon I en pesos	57,00	61,75	8,3	-13.0	13.3	
Bocon I en dólares	68,50	. 74,75	9,1	-8,8	-1,0	
Bocon II en pesos	39,00	42,25	8,3	-13,8	9,0	
Bocon II en dólares	52,75	58,00	9,9	-9,4	-4,9	
Bónex en dólares				LEWY DU	HE PLA	
Serie 1987	96,2	97,55	1,3	1.1	0.7	
Serie 1989	90,0	. 91,85	2,1	1,3	0,4	
Brady en dólares						
Descuento	54,875	57,875	5,5	-6,6	-6,1	
Par	46,250	48,000	3,8	-4,7	12,3	
FRB	56,875	61,750	8,6	-6.3	-2,6	

las amortizaciones y rentas devengadas.

¿Aterrizaje suave o recesión?

# LOS RIGOS

(Por Daniel Víctor Sosa) "Sí y no", contestó Alan Greenspan, el titular de la Reserva Federal de Estados Unidos, cuando se le preguntó si va a reducir la tasa de interés en la reunión del Comité de Mercado Abierto del próximo martes y miércoles. Ha-blando en el Economic Club de Nueva York, el titular de la FED se graduó en malabarismos dialécticos con la intención deliberada de no dar orientación alguna sobre las chances de una baja en el costo del crédito. Lo que está en jue-go es nada menos que el rumbo de la economía mundial, en un momento en que muchos analistas creen que en vez de "aterrizaje suave" habrá un desem-boque directo en la recesión. Es, ciertamente, un momento de confusión. Pero todo parece indicar que la actividad se va desacelerando en EE.UU. como también en Japón y Alemania. Algo es-perado en los mercados emergentes, que aguardan ansiosos nuevos flujos de capitales, pero también temido por los exportadores que se fueron haciendo un lugar en las naciones desarrolladas

al calor de la reactivación. El caso es que el Grupo de los Siete sufrió una desaceleración más acentuada que lo esperado, desde una tasa media anualizada de aproximadamente 3 por ciento en el segundo semestre de 1994 a una estimativa de apenas un punto en el segundo trimestre de este año. Y en EE.UU. el crecimiento del PBI disminuyó desde una tasa anual de 5,1 por ciento en octubre-diciembre del año pasado a 2,7 en enero-marzo pasados y, según algunos economis-tas, será inferior (tal vez negativo) en el lapso abril-junio.

Aunque todavía no existen datos relativos al producto bruto para este año en Japón o en Alemania, varios indicadores sugieren que ambas economías sufrieron desaceleración.

Las estadísticas alemanas están más desactualizadas de lo acostumbrado debido a las grandes revisiones para tomar en cuenta la unificación, y es probable que sus datos sobre el PBI del primer trimestre sean divulgados recién en setiembre. De todos modos se cuenta con la cifra relativa a la producNuevamente la atención se concentra en lo que decidirá esta semana la Reserva Federal de Estados Unidos en materia de tasas de interés. La expectativa esta vez es a la baja, dada la rápida desaceleración de la actividad. Alemania v Japón también exhiben señales desalentadoras.

ción industrial de doce meses, que cayó a 4,6 por ciento en febrero en comparación con 8 por ciento a fines de

Aparentemente la producción fabril de Japón estaría expandiéndose de forma más vigorosa, y de hecho subió 6,7 por ciento en los doce meses hasta abril. Entretanto, muchos economistas argumentan que esos datos muestran un cuadro distorsionado de la verdadera salud económica nipona. Esas voces destacan que la demanda interna continúa estancada, la considerable valorización del yen, el efecto depresivo de la caída de losprecios y la amenaza de sanciones comerciales de Estados Unidos están minando gravemente la con-

En los mercados financieros, por lo pronto, la apuesta de los últimos meses es a un crecimiento más acompa-sado en todo el mundo. En EE.UU. el rendimiento de los títulos a diez años cayeron casi dos puntos desde noviembre, llegando a 6 por ciento anual. A la vez, la renta de los bonos alemanes bajó un poco más de un punto y están en

6,75 por ciento.

El juego de la incógnita de Greenspan –mientras el G-7 descartó en su reunión de Halifax evaluar medidas para apuntalar el crecimiento- se une a la actitud dubitativa del Bundesbank.

Si bien el banco central alemán sorprendió al reducir sus tasas a 4 por ciento a fines de marzo pasado, no se puede asegurar que mantenga el rumbo de su política monetaria. La decisión se conocerá luego del receso de verano que comenzará mediados de este

Estados Unidos y Alemania, con todo, todavía exhiben una apreciable salud eco-nómica. Distinto es el caso de Japón, que crecería apenas 1,2 por ciento este año (la mitad de lo que se espe-raba al comenzar 1995). Por eso hay quien se anima a asegurar que el mayor riesgo para la estabilidad económica mundial es un eventual co-



lapso financiero en Japón. No hay que olvidar que recién hace tres semanas que las autoridades de Tokio respondieron al pedido de ayuda de los bancos, seriamente comprometidos por deudas incobrables (por lo menos 474 mil millones de dólares) resultado de cierta imprudencia en la política de otorgamiento de créditos durante el período de expansión económica.

Los préstamos en mora son aproximadamente el 6 por ciento del total y se piensa que algunas instituciones es-tán al borde del colapso. El problema es que la economía de Japón ha estado en declinación, con dos recupera-ciones frustradas, desde hace 4 años y un trimestre, lo cual marca el período más largo de declinación continuada desde los años 30. De allí que muchos de los que se preocupaban con el recalentamiento de la economía estadou-nidense esperen ahora con ansiedad viendo acercarse una posible recesión- una decisión expansiva de Gre

mana que investiga la formación de monopolios quiere asumir el caso de la fusión de Daimler Benz con la Asea Brown Boveri (ABB) en el área ferroviaria, ante el riesgo de reducción de la competencia en el sector. La investigación está siendo realizada ahora por la Comisión Europea, que tiene la autoridad anti-trust en la UE. Pero Dieter Wolf, presidente de la agencia germana para Carteles, dijo que existe preocupación en su país con relación a la caída repentina de los precios luego de la fusión, que creó la mayor empresa de equipos ferroviarios del mundo. La agencia quiere saber si la nueva compañía está ejerciendo presión desleal sobre sus competidores

CONSTRUCTORAS. El organismo alemán también informó que avanzará en su investigación sobre la adquisición del 4,9 por ciento de las acquisición del 4,9 por ciento de las acciones de la constructora Philipp Holzmann AG por su rival, la Hochtieff AG, que de ese modo elevó su participación a 24,9 por ciento del capital. Eso implicó la posibilidad de que ambas compañías juntas dominen el mercado. En enero pasado la agencia había rechazado un plan de la Hoch-tieff, una subsidiaria del grupo energético alemán RWE AG, para elevar hasta 35 por ciento la participación en su competidora. Luego, en mayo se reiteró la intención compradora, pero esta vez de 10 por ciento de las acciones del mismo vendedor, el Commerz-bank AG, pero tampoco obtuvo la aprobación. Una ley de inicios de 1990 dice que una participación accionaria por debajo del 25 por ciento puede ser considerada una fusión si el caso lleva a una posición de dominio del mercado por parte de dos empresas



Alan Greenspan, titular de la Reserva Federal.



(Por Daniel E. Novak\*) Después de tanto anunciarlo el lobó llegó hasta el rebaño. La recesión ha sido reconocida hasta por el propio ministro de Economía. Resulta curioso que todavía haya quienes no crean en los fe-nómenos económicos hasta que los reconocen las autoridades. El proceso contractivo se insinuaba como tendencia endógena del plan económico ofi-cial ya en el último trimestre del año pasado, con una desaceleración impor-tante en el ritmo de crecimiento de la demanda. La crisis cambiaria mexica-na de fin de año le dio el golpe de gracia a la "cadena de la felicidad" inau-gurada en 1991 con el ingreso masivo de fondos del exterior.

Si bien la discusión sobre si este proceso iba a desembocar en una etapa contractiva era una cuestión de puntos de vista entre especialistas antes del 20 de diciembre, después de haber cons-tatado que entre esa fecha y

mediados de mayo se habían retirado del sistema financiero casi u\$s 8500 millones de depósitos y que por lo menos las tres cuartas partes de esa cifra había implicado la fuga lisa y llana de capitales hacia el exterior, no se entiende cómo profesionales en economía seguían hablando de una reducción en la tasa de creci-

miento en vez del ingreso a una etapa recesiva. El único que puede tener alguna justificación es Cava-llo, que debía estar a tono con la campaña electoral.

Sin embargo, después del reconocimiento oficial sobre la recesión ha sur-gido la discusión acerca de su profundidad y su duración. El ministro aten-diendo ahora a la necesidad de no agravar la situación estimulando el comportamiento preventivo de la gente, re-sucitô la vieja sentencia del ingeniero Alvaro Alsogaray vaticinando que só-lo "hay que pasar el invierno", por-que en la primavera las flores del cre-cimiento renacerán. Trató de minimizar además el grado de recesión, ase-gurando que era consecuencia exclu-

siva de la retracción crediticia de los bancos, cosa que quedaría rápidamen-

te superada con el retorno de depósi-

tos a los bancos que se percibe desde

mediados de mayo

En este punto el lector debería deci-dir si desea conocer la verdad o si pre-fiere quedarse con el "wishfull thin-king" oficial, no sin antes advertirle que en el resto de esta nota hay escenas de realismo explícito. Como prueba de ello va la conclusión de entrada: esta rece-sión no termina junto con el invierno sino, en el mejor de los casos, des-pués del próximo verano. Además, tampoco es cierto que ya haya pasado lo peor en materia de caída de la actividad económica; en el escenario menos pesimista el fondo lo tocaremos hacia fines de la primavera.

La diferencia entre un pronóstico agorero y uno duro pero realista está en los fundamentos. Es cierto que después de las elecciones presidenciales del 14 de mayo hubo un retorno importante de depósitos al sistema financiero. Nuestras estimaciones indican que a fines de

"Esta recesión no termina con el invierno sino, en el mejor de los casos, después del próximo verano."

junio ese retorno acumuló unos 3000 millones de dólares, cifra para nada des-preciable. Perotambién es cierto que hasta ahora y por bastante tiempo esa recuperación de depósitos no significareaparición del crédito bancario perdido. La expliçación de esto tiene que ver con la falta de resolución de la crisis en el sistema financiero

Por un lado, las cifras indican que la recuperación de depósitos apenas lle-ga al 40 por ciento de lo perdido. Por el ritmo de los últimos días da la sen-sación de que esa recuperación no va a superar, en el mejor de los casos, el 60 por ciento en lo que resta del año. Con un multiplicador crediticio cercano a dos, eso significa que la economía deberá funcionar con u\$s 6000 mi-llones menos de crédito en forma prácticamente irreversible en el corto pla-

La segunda cuestión es que el retorno de los depósitos al sistema financiero tiene por destinatarios a los bancos de los que no se fueron. Dicho de otra forma, los bancos con problemas de iliquidez y/o insolvencia no volverán a ver nunca los depósitos que per-dieron -lamentablemente sucederá lo mismo con los ahorristas que no los re-tiraron a tiempo-. Lo único que les queda a estas entidades es esperar a que los fondos fiduciarios dediquen por fin los aportes recibidos a la reestructura-ción del sistema, y lograr la aprobación de un plan de encuadramiento que se-guramente implicará la fusión o absorción con otras entidades y la transfor-mación de una buena parte de los depósitos no devueltos en acciones u obli-

gaciones negociables.

Como da la triste casualidad que estos bancos "freezados" a la Walt Disney son los que les prestaban a las Py

ME, y que éstas difícilmente obtengan créditos de los bancos que están recuperando de-pósitos, entonces no extraña que en lo que va del año se ha-yan superado los 800 quebrantos empresarios y se esté por igualar a los producidos en los

cuatro años anteriores. Como en el cuento de las dos malas noticias, lamenta-blemente falta la peor. Que el pronóstico descripto no sea e

peor depende de cómo le siga vendo a Brasil con su sector externo. Lo que está claro es que el gobierno brasile-ño no va a tolerar un déficit comercia con el resto del mundo financiado con el ingreso de fondos de corto plazo Brasil debe transformar su déficit co-mercial en superávit antes de que ter-mine el año. Si para ello sigue deva-luando y reprimiendo el consumo interno, a nuestro país se le esfumará el mercado con el que podía mantener parte de su actividad productiva. De confirmarse esta tendencia, la profundización y duración de la recesión se-rán mayores. Las dos malas noticias del cuento sobre aquel pobre país eran:

1) que sólo quedaba para comer pasto y estiércol y 2) que el pasto se estaba terminando.

\* Socio de la consultora CEDEI.

### Por M. Fernández López

### El tigre de la malaria

**DE MANUEL** 

**EL BAUL** 

Vivimos un clima recesivo. Lejana está la burbuja de consumo, la construcción de shoppings y las altas tasas de crecimiento. ¿Era previsible? ¿Algún eslabón liga aquella bonanza y esta malaria? Lo hay: en 1917 John Maurice Clark presentó el *principio de aceleración* (\*) y en 1939 Harrod y Samuelson lo combinaron con el *multiplicador* de la inversión. Cada producción requiere un stock de equipo proporcional a las ventas. Por ejemplo, una pizzería vende al año \$ 100 y entre su stock de equipo de capital hay \$ 1000, formado por 10 ciclomotores que se gastan a razón de uno por año. La relación es \$ 10 de equipo por cada \$ 1 de ventas. Si las ventas no cambian, el desgaste del equipo (depreciación) es ca-da año igual a la compra de un ciclomotor (reposición). La inversión bruba anual es \$ 100, la depreciación \$ 100 y la inversión neta cero. En sus balances, el equipo de la pizzería se mantiene en \$ 1000 y en cuenta de capital, ahorro e inversión son 0. Para que esta última sea positiva —aumente el stock de équipo—deberían crecer las ventas. Por caso, en 1991 sus ventas aumentan 40%—de 100 a 140—. Entonces el equipo también debe aumentar 40%: de 10 a 14 ciclomotores. En 1991 deberán comprardebe aumentar 40%: de 10 a 14 cictomotores. En 1991 debetan comprar-se 5 ciclomotores: 4 nuevos + 1 depreciado. Las mayores ventas causan formidable incremento en la inversión: suben 40%, pero la producción de ciclomotores, 400%. Y en general: el cambio en el consumo de pizza o toda otra demanda final acelera la inversión. Si las ventas siguen aumentando el mismo ritmo -180 en 1992, 220 en 1993, 260 en 1994, etc. los pedidos de equipo nuevo seguirán a razón de 5 por año. Pero es como montar un tigre: para mantener su ritmo de inversión, el consumo de-be crecer y crecer. Si el consumo deja de crecer a esa tasa –si en 1995 se estanca en los 260 de 1994- la inversión neta cae a 0, y la bruta vuelve estanca en los 200 de 1994— la inversión heta cae a 0, y la ordia vierce a ser de un ciclomotor. Termina la prosperidad aunque las ventas no caigan: basta con que aumenten a menor ritmo o se estanquen. Una caída de ventas tiene un efecto recesivo aún mayor. Que las ventas incluyan una parte importada o la inversión sea en equipo, edificios o inventarios, no altera el principio.

(\*) Véase Samuelson, Economics.

### La ocasión hace al ladrón

"¡Buenos días, señora! Soy el ladrón Juan Pérez y he venido a retirar de su domicilio sus pertenencias valiosas. ¿Sería tan amable de permitirme pasar?." Esto nunca sucede así. Una violación debe ocurrir por sorpresa, no puede anticiparse. Del rincón de las hornallas a la política, sucede igual. En la política económica –aun en teoría– el gradualismo genera fuerzas contrarias a los fines que se busca alcanzar, y só-lo la vía del shock permite una acción sin reacción. ¿Imagina al Conlo la vía del shock permite una acción sin reacción. ¿Imagina al Congreso debatiendomodificar el tipo de cambio fijado por la Ley de Convertibilidad? Significativamente, la actual orientación económica sólo
tiene precedentes bajo gobiernos ilegítimos, cuyo método de reformar
eran los úcases del tiranuelo de turno; reanudar los vínculos financieros internacionales bajo la Revolución Libertadora, suprimir la legislación obrera bajo la Revolución Argentina y endeudar en el exterior al
Estado bajo el Proceso de Reorganización Nacional. Pero un gobierno
electo democráticamente, ¿cómo hace para imponer legalmente reformas ilegítimas?, entendiendo por tales aquellas opuestas a la plataforma votada por el pueblo. Se crea una catástrofe, nacional o provincial,
para quebrar la resistencia a reformas no queridas. Vea usted la minupara quebrar la resistencia a reformas no queridas. Vea usted la minuciosidad de la Ley de Reforma del Estado (1989) y hallará imposible su aprobación por consenso, de no haber existido el caos en el Estado y la hiperinflación. El efecto tequila fue tomado como un regalo por las auinperintación. El efecto tequila fue tomado como un regalo por las autoridades económicas, que públicamente le reconocieron haber facilitado las condiciones para aprobar la ley de flexibilización laboral (¡lo mismo que hizo el dictador Onganía en 1966!). La ley de universidades se pretende pasar sin consenso con las universidades; no extraña des se pretende pasar sin consenso con las universidades; no extrana que entre las manifestaciones pacíficas de universitarios de pronto aparezcan fuego, trompadas y destrucción. Por último, a las dos provincias radicales, Córdoba y Río Negro, hoy sujetas a fuego y caos, y a cuyos gobernadores no alineados con el gobierno nacional se les pide entrega anticipada del poder, se les promete ayuda del Banco Mundial en 2 o 3 días ¿a cambio de qué? De privatizar sus bancos y empresas públicas. ¡Recuerde 1989!

## ANCO

La fábrica que produce las zapatillas Adidas en el país adquirió las licencias de Sergio Tacchini y Asics. Con estas dos marcas, Gatic, de la fami-lia Bakelian, suma más de una docena de marcas a su nego-cio. Además de esas tres marcio. Ademas de esas tres mar-cas, Gatic tiene la exclusivi-dad para la producción y co-mercialización de zapatillas Prince, New Balance, Le Coq, Lagar, Roller, Blade, TL, Um-bro, Arena, Eco y Benetton.

El grupo Macri facturó el año pasado 4220 millones de dólares, creciendo en 300 mi-llones respecto del año anterior. De las principales diez empresas que integran el hol-ding Socma, Sevel ha sido la más importante en el total de las ventas, al contabilizar des-pachos por 2140 millones de dólares. Además de la terminal, Macri participa activa-mente en las empresas Cormec (que facturó 436 millo-nes el año pasado), CRM Movicom (284 millones), Philco (229), Distribuidora de Gas del Centro (125), Sevel Uru-guay (117), Mirgor (115), Dis-tribuidora de Gas Cuyana (109), Manliba (95) y Canale (que registró ventas por 86 mi-llones de dólares en 1994). Las inversiones totales de Socma sumaron 293 millones y el plantel total alcanzó los 22.998 trabajadores.

### CARGUL

Después de un par de me-ses de concretada la operación, la multinacional informó que el precio abonado por el control de la compañía molinera Minetti y Cía. fue de 6.393,449 dólares. Con ese desembolso Cargill pasó a detentar el 76 por ciento del capital de Minetti y Cía.

### **ALPARGATAS**

La empresa textil y de calzados registró una ganancia de 1,3 millones de pesos en el ba-lance trimestral cerrado a fines de marzo, utilidad que superó los 400 mil pesos de igual pe-ríodo de 1994. A la vez, las ven-tas consolidadas de Alpargatas durante ese período ascendie-ron a 98,9 millones, 14,7 por ciento por encima del ejercicio del año anterior. El negocio del calzado ha sido el principal motor de ese crecimiento, alcanzando un nivel de ventas de 62,3 millones de pesos. Al respecto, en noviembre de 1994, Alpargatas comenzó a operar en Brasil, alcanzado en marzo de este año un nivel de entregas de algo más de 205.000 pares de calzados, equivalente a una facturación de casi 10 mi-llones de dólares. Por otro lado, las ventas textiles aumen-taron 2,2 por ciento, totalizan-do 32 millones de pesos.



La petrolera de Sociedad Comercial del Plata, Companía General de Combustibles, obtuvo en el pozo denomina-do "La Paz x-1", ubicado en el área de Santa Cruz I, al sur de la provincia de Santa Cruz, una producción diaria de 380.676 metros cúbicos de gas y 39,19 metros cúbicos de pe-